

VALMIERAS ĶĪMIKIS

VALMIERAS STIKLA SKIEDRAS RŪPNICAS PARTIJAS KOMITĒJAS,
ADMINISTRĀCIJAS, ARODKOMITĒJAS UN KOMJAUKNATNES KOMITĒJAS IZDEVUMSAvīzē iznāk
kopš 1978. gada 23. oktobraCETURTDAIEN.
1987. gads 20. augustaNr. 33 (403)
Cena 1 kāps.

Partijas dzīve

Apzināties savu spēku

Jūsu partijas grupā ir sešpadsmi komunistu, — sapulcē uzsvēra partijas rājona komitējas sekretārs Mēscslav Grohovskis. — Tas ir, nojēstīgs spēks. Mūsu rājona ir ne mazums partijas pirmorganizāciju, kur biedru skaits ir mazaks.

Sie sešpadsmi komunisti strādā neparatīvi stikla skiedras rāzotās cehas elektrokrāšņu un spolešanas nodalū pirmajās mačījās. Daudzi no vieniem paziņām ka teicāni darba darītāji, sabiedriskas dzīves aktivisti. Tie ir operatori Vladislavs Kozukēvičs, Sergejs Gorškovs, Hona Kalnina, spoleja Dina Andersones, Ināra Meļķe un citi. Krietīna rāzotās cehas biedrības darba priedze ir elektrokrāšņu mačījās priešnīekam Eduardam Geseltinam, kas vairākus gadus vadīja partijas ceha organizāciju, un spoleja Indrai Prancēni — lagadēja pirmorganizācijas sekretārei.

Hona Kalnina par grupas organizatoru strādāja pirmo gadu.

— Vēl daudz ko nezināju, vajadzētu vairāk apmainīties priedēz, — vīns vīga pārkāpuma zīpjumā. — Tomēr viena nekad nevarētu veikt savus uzdevumus. Tāpēc šodien jāpārdomā un jāpasaķa: ko esām veikuši — jūs, es, mēs visi kopā. Tagad ir tāds laikmetis, kad katram komunistam jatbūtē mēs tā kai par sevi, bet gan par visiem, par maīju, cehu.

Sajos vārdos daudz patiesības — problēmas, par kurām runāja grupas komunisti pārskata un vēlēšanu sapulce, ir raksturīgas vienā cehā.

Maiņas kolektīvs gūst labus pānākumus rāzotās plāna izpilde, produkcijas kvalitātes uzlabošanā. Tomēr sociālistiskajā sacensībā pānākumi nav spoži: ir trešās vietas, bet ir arī pēdējais val prieķspēdējs. Tam ir vairāki objektīvi iemesli, piemēram, paudūžu maiņa — daudz pensionāru un jaunu, vēl

mazpiederējušu strādnieku. Kadru trūkums: kā sapulcē, minēja Eduards Geseltiņš, uz 62 zonām atsevišķas dienās ir par divdesmit opeatoriem mazāk, pastāvīgi trūkst apmēram 10—15 operatoru. Kadru trūkums asi izjutams arī spolešības pirmajā īstīpā. Tāpēc sevišķā atzinība pieņemas tie, kas strādā paplašinātājas zonas. Taču ir arī subjektīvi iemesli. Uri galvenais — darba disciplīnas pārkāpumi. Ir dzerēšanas gadījumi, neatlaistoti darba kavejumi, citi pārkāpumi, kuru dēļ maiņas kollektīvam sociālistiskās sacensības vertēšanas rezultātē ieraksta daudz minuspunktus.

Partijas grupās sākušies pārskati un vēlēšanas

Tā kopejā bilance pirmajai maiņai nav labvēlīga. Darba disciplīnas nostiprināšana ir vien paliek komunitānu un visa kolektīva viens no svarīgākajiem uzdevumiem.

Daudz sapulce tākai runāt par rāzotās sāpīgajām problēmām, par spolu un kāseju trūkumu, par maiņu savstarpēju sadarbiņu, par taupību — Tagad jāmācas strādāt sajmniecībā aprēķinā apstākļos, — uzsvēra maiņas prieķnieki, — un te ekonomijas jautājumiem būs vēlēlāka nozīme. Par kvalitāti sevišķi piezīmījā nav, taču ar jauno daudz darboties valsti pieņemšana, un prasībām pieauga.

Kritiskas piezīmes sapulcē izskanēja par brigāžu darba organizācijas formas vajū vienviņā maiņām cehā. Un, kaut arī te ir specifiski darba aprēķini, tomēr ir vairāki iecirkņi, kur brigādes izveidoties spējās.

Kadru trūkums asi izjutams abās

partijas grupās, — standarta divarpus metru auduma atgrēzums, kas sagatavots izmantošanai aizkariem. Kopumā vērējot,

— ir radīti joti interesanti dažāstu zīmējumi. Tas viss neapšaubāmi pālēlies pierējumi interesētā.

Samērā nesen Maskavā notika audumu izstāde pārdošanā, ko bija organizējis PSRS Tirdzniecības ministrijas tekstila tirdzniecības pārvalde. Mūsu uzņēmums pārstāvēja tur izdevās noslēgt līgumus ar dekorativiem stikla skiedras audumiem, ka tos vairs

ceha nodalās. Tāpēc vērtīgs izklaušujs Dinas Andersones ierosinājums, lai pārī iecirkni ir savas problemas, nepilnības, trūkumi, Daudz ir objektīvi iemesli, kas bremzē rāzotās attīstību, bet daudz ir atkarīgs no konkretas, presingas un mērķtiecīgas darbības uz vietām.

Mūsu laikraksta steļas vairākkārt ir runājis par 13. ceha darbu. Tas pastālati ir viens no problemātiskākajiem un satraucošākajiem mūsu rāzotās iecirkniem, jo bez precīzi darbojoties automātikas rūpnīca iztīti nedēļi nevar iespējams. Ne mazums ir runājis par 5. ceha problemām, par to, ka risināt tas vajag pamātu no augšas. Bet kādas ir šī ceha iecirknes rezerves, ko iespējams darīt saviem spēkiem, lai tiks sasajējusi nebūt jaunājums par kadru trūkumum? Ko iespējams pārkāpt darbā, lai pārvērtības klātņu jutumas ne tikai pasūtu kolektīvu, bet arī uzņēmēju kopumā?

Ar sādēm jaunājumiem mūsu laikraksta korespondents versās pie sestas kategorijas atlēdznieka, partijas ceha organizācijas sekretāra vietnieka MIHAILA ZLIDENE (attēla). Prasmīgais un pieredzējusais specialisti strādā uzņēmumā ne jau pirmo gadu, un viņa domas der uzklasīt. Mihaila Zlideja viedokli publicējam.

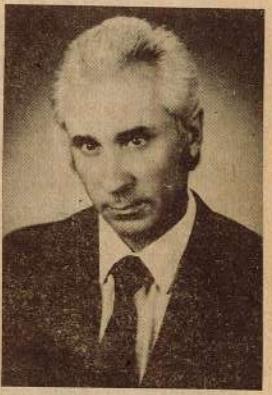
Strādnieka viedoklis

Par pārkātošanos runā daudz. Par pārkātošanos runāt ir kļuvis mode. Bet tas jau ir satraucīši simptoms, jo daudzos gadījumos runas domine par darbību, pareizāk sakot, lieta nevirzās uz priekšu, kamēr par to tikai sprizē.

Katrā mūsu rūpnīcas iecirknī ir savas problemas, nepilnības, trūkumi, Daudz ir objektīvi iemesli, kas bremzē rāzotās attīstību, bet daudz ir atkarīgs no konkretas, presingas un mērķtiecīgas darbības uz vietām.

Mūsu laikraksta steļas vairākkārt ir runājis par 13. ceha darbu. Tas pastālati ir viens no problemātiskākajiem un satraucošākajiem mūsu rāzotās iecirkniem, jo bez precīzi darbojoties automātikas rūpnīca iztīti nedēļi nevar iespējams. Ne mazums ir runājis par 5. ceha problemām, par to, ka risināt tas vajag pamātu no augšas. Bet kādas ir šī ceha iecirknes rezerves, ko iespējams darīt saviem spēkiem, lai tiks sasajējusi nebūt jaunājums par kadru trūkumum? Ko iespējams pārkāpt darbā, lai pārvērtības klātņu jutumas ne tikai pasūtu kolektīvu, bet arī uzņēmēju kopumā?

Ar sādēm jaunājumiem mūsu laikraksta korespondents versās pie sestas kategorijas atlēdznieka, partijas ceha organizācijas sekretāra vietnieka MIHAILA ZLIDENE (attēla). Prasmīgais un pieredzējusais specialisti strādā uzņēmumā ne jau pirmo gadu, un viņa domas der uzklasīt. Mihaila Zlideja viedokli publicējam.



Ielas, gan materiālās iedarbības lidzekļiem. Mūsu kolektīvā par visu to runājam joti daudz, bet iestiebā — mums net smagi.

Ne mazums ir atlēdznieki, arī ne mikroklimata kolektīva. Kadreiz mēs rikojām kopīgus atpūtas vakārus, sporta sacensības, devāmies dažādos izbraukumos un ekskursijās. Ne retums bija mums arī kopīgas sanāksmes, kurās godinājam labakos, ciklī disciplīna. Tās nodrošināšanai ir nepieciešama stingra kontrole, prasīgums, principiālītātē no ceha administrācijas puses. Un arī atlāgojumi nepieciešams, kadarīšanai, ciklī padarījumi, tākais padarījums, tikai ari sarem. Si jautājuma atrisināšanā var pāldzēt tikai precīza darba organizācija un sadale zināmā periodā, pēc tam — nelokāma prasība uz darbu darīt vairāk noteiktājā terminā. Te svarīgi ir ari kvalitāti neizlaist no redzesloka. Kontroles ir mērķināšanas aparatūra joma, piemēram, strādā vecāka gadagajuma laudis, jaikam ar vairāk apzīmīgi, ciklī, manuprāt, darbi rīt rātāk. Bet automātikai vairākums ir jaunieši. Tur nepieciešama stingra kontrole, ipāši ne brigadiera puses, bet daudzākārīzē tā nav. Tāpēc automātikai dažākārīzē darbus, pārliek izpildītēm, spriež, apmēram tā vienīgalā — savu jau saņemšu. Tā, protams, nedrīkst būt. Minētā iemesla dēļ uzdevumiem sakrājas. Uzskatu, ka šādos gadījumos ne pretējā vārdā, bet atlaides. No katra strādājošā ir jāaprāta pilna atdevē. Te savu loma ir gan morā-

da šīs salvetes no neaustrā viskozes auduma.

Bez tam cehs sāks rāzot dekoratīvo iecirknīojamo materiālu divu metru garumā. Tas ir skaiti notorēts, tājā var ietīt dāvanu, pieļāgot citām vajadzībām. Jau ir pieprājīsums 30 tūkstošiem komplektu.

Tiesa, tautas patēriņa preču izlaide sāsītās ar grūtībām. Uzstātīto nevēcojušām un ne visai drošām drukāšanas masīnām, sevišķi grūtīgūt precīzu zīmējumu. Mūsu valsti sādas maiņas nerāz, bet to iegāde ārēnēs pagādām nav organizēta.

Ire pretenzijas ari pēc PSRS Ķīmiskās rūpnīcības ministrijas uzņēmumos rāzotajam kīmikālijām, krāsīlām. Ceha darbinieki pāsi cēnēs, lai tās sasniegūtu vajadzīgo kondiciju — silda, vārā, pievieno cītās kīmikālijās. Pagādām citas ieejas nav. Bet produkcija tācu ja-

Produkcijs — jauna, problēmas — vecās

par 575 tūkstošu metru drukāto audumu un 195 tūkstošu metru gludi krāsoto audumu realizāciju nākamajā gada. Tas sastāda apmēram 42 procentus no ceha rāzotā dekoratīvo audumu apjomu. Par šo produkciju sevišķi ierinteresējus Gruzijas un Vidusāzijas republiku pārstāvji. Izrādījas, ka tur par šātās devētās «Kopons» — standarta divarpus metru auduma atgrēzums, kas sagatavots izmantošanai aizkariem. Kopumā vērējot,

— ir radīti joti interesanti dažāstu zīmējumi. Tas viss neapšaubāmi pālēlies pierējumi interesētā.

Samērā nesen Maskavā notika audumu izstāde pārdošanā, ko bija organizējis PSRS Tirdzniecības ministrijas tekstila tirdzniecības pārvalde. Mūsu uzņēmums pārstāvēja tur izdevās noslēgt līgumus ar dekorativiem stikla skiedras audumiem, ka tos vairs

nevar realizēt. Bet patiesībā mums trūkst zinātniski pamatotas pīrcēju pieprasījuma studēšanas sistēmas, nav pienācīgas reklāmas. Būtībā 7. ceħa darbinieki uzņēmūs citu dienestu funkcijas, kopa ar Latvijas galantierēm tirdzniecības uzņēmumu darbiniekim braucot uz Rīgas, un citu pilsētu veikalēm, lai studētu pieprasījumu pēc savas produkcijas.

Nākamajā gada vairāk nekā pusotras reizes pālēlies mārkās kalendāru izlaide desmiti zīmējumi variantiem. Pavismis Rīgas, Jurmala, Sigulda skati, pūķa attēli, jo pēc Jāņu kalendāra 1988. gads ir Pārkāpīgas.

Sogā plānoto 50 tūkstošu salvei komplektu vieta cehā izlaidītās divas reizes vairāk — ar visdažādākajiem zīmējumiem. Piezījai gal-

JEVGENIJS BORISOVS

Nebija tukšu runu



4. cehā sākušās maiņu pārskatu un vēlēšanu sapulces, 13. augustā kopā pulcējas austuvē 1. maiņas arodgrupa, kuru vadīja **Valentina Kovalova**. Viņa ar lielu atbildību saņēmu atskaitījās par pakeikto darbu. Lieliski par padarīto runāja arī **Modris Traulīns**, **Anna Pape**. Direktora palīgs sadzīves jautājumos **Vilnis Mūdie** iepazīstīnāja klātesošos ar sadzīves apstākļu izlabošanas perspektīvām, informēja par garāju kooperatīvu, par pālgaismniecību. Ceha priekšnieka vienīcei **Ruta Zeibote** analīzejā galvenokārt rāzošās radītājus un pastātīja par priekšnoteikumiem darbam pāšīnāšanās un valsts piegādes sniegās apstākļos. Maiņas saimnie-

ces bija gādājušas par karstu kārtību pēc rīta maiņas, sapulci ietprātīgi vadīja **Jānis Priklis**, par arodgrupas organizatoru atkārtoti vienbalsīgi tika ievēlēta **Valentina Kovalova**.

Sketerētāvās 1. maiņa pārvelešanu sapulces bija tuvināta svētkiem (šīs sapulces atmosfēra skātamā publicētajā atlētā). Veiksmīgi ziedu kompozīciju izstādi bija iekārtotus neklātienē dajīdzniecības specjalitāti ieguvušās sketerētājas **Aina Boža** un **Inese Salminā**. Valdīja nepiespieta, brīva noskapa, lai gan nopietnāk vajadzēja pārdomai atskaiti par veikto darbu. Par arodgrupas organizatoru ievēlēja **Reini Indriksone**. Sapulce pie-

dalījās ielūgtie administrācijas un ceha komitejas pārstāvji: **Marija Gaīsa**, **Tamāra Brita**, **Valīja Grigorjeva** un nozāres arodībiedrības republikāns komitejas revidente **Raisa Bīsentēce**.

17. augustā notika pārvēlēšanu sapulces austuvē, sketerētāvās, skērētāvās un braķētāvās 3. maiņas.

Austuvē 3. maiņā vareja būt lielāks sapulces dalībnieku skaits, jo ikai reizi gada mēs taču varām visi kopīgi atskaitīties uz padarīto un nolēmi, kā darīt uz priekšu, lai savu dzīvi veidotu pilnskānīgāku, interesantāku. Sapulci vadīja **Guna Bergmane**, par padarīto runāja **Anastasijs Volkova**, **Ausma Smukste**, **Izla Vaivade**, **Genoveva Kukure**, **Margita Bokuldē**. Austuvē 3. maiņas kolektīva lēmums — vairāk uzticīties jaunajiem: jaunizvēlēto arodaktivitāti turpmāk vadīs **Guna Bergmane**.

Sketerētāvās 3. maiņas aktīvis lietiski atskaitījās uz paveikto. Silē, draudziņu atmosfēra radīja sārētās cīņas un kafīja. Par arodgrupas organizatori atkārtoti ievēlēta **Tamāra Brita**.

Pārvēlēšanu sapulces notikušas ar braķētāvās un skērētāvās maiņas, kur ceha komitejas locekļi atskaitījās par komisijas veikto darbu ceħā.

Sapulcēs tika izleiktas arī kritisēs piezīmes administrācijai un ipāši — ednīcīai par izdomas trūkumu salīdzinātā galavāšanā. Piezīmes tiks apkopotas un iesniegtas pēc adresēta.

INTA INDRIKSONE,
aušanas ceha komitejas
priekšsēdētāja

ALEKSEJA KOZINCEKA foto

Uz savu kārtējo sēdi 18. augustā pulcējās rūpnīcas sieviešu padome. Tika analīzēti pirmai pusgada darba rezultāti un plānošanas darbs rādījums. Vairāk reidu tiks rīkots kopmīnes kopā ar pilsētas izpildkomitejas deputāti **Ritu Frelihu**, lai sekਮētu sadzīves apstākļu uzlabošanu tajās.

✓ Sēdes dalībnieces uzklausīja arī rajona sieviešu padomes sekretāres **Vizmas Lejstrautes** informāciju par darbību rajonā un rūpnīcas sieviešu padomes priekšsēdētājas **Intas Indriksonei** iespaidus. «Dainai» koncertējot Tumeņas apgabā.

Nakamreiz sieviešu padome tikšās septembrī, kad paredzama interesanta tikšās ar dzēseņiem **Arnoldu Auzipu** un mūsu **Tamāru Skrimu**. Ir iecerēs sarikot arī šīs vasaras kompotu un salātu izstādi ar degustēšanu.

Līdzjūtības

Rūpnīcas administrācija, partijas komiteja, arodībiedrības komiteja un veterānu padome dzījas sērās paziņo, ka stājusies pukstē Lielā Tēvījās kara un 'darba veterāna **Mihaila Abašenkova**

sirds un zasks dzīju līdzjūtību viņa tuviniekim.

Atvadīšanās no aizgājēja — piektīdiņi, 21. augustā pulksten 16 iauksaimniecības projektesanas institūta zālē Dzeržinska ielā 5a. Apbedīšanai — pilsētas kapos.

18. ceha kolektīvs dzījas sērās pazioņo par aprātu strādnieka **Kārļa Pakula** nāvi un izsaka visdziļāko līdzjūtību viņa tuviniekim.

Izsakām dzīju līdzjūtību **Miervaldim Grasim** sakārā ar mātes nāvi.

Spolešanas nodaļas 4. maiņas kolektīvs

Izsakām dzīju līdzjūtību apgādes daļas vecākajam ekonomistam **Gunāram Gāteram**, pavadot māti kapu kalnīnā.

Apgādes un komplektācijas daļas kolektīvs

Valmieras 2. vidusskolas administrācija pateicība

✓ **Innai Gorjacevai**, I. bērnudārzā atsklei — par meitas Jeļenas labu audzināšanu;

✓ **Tatjanai Tučai**, kīmisko šķidumu sagatavošanas aparātu strādnieci — par meitas Annas labu audzināšanu;

✓ **Gaiļai Dubrovali**, pālīdzības izglītības kabineta vadītājai — par meitas Irinas labu audzināšanu;

✓ **Marijai Kopocēnai**, I. bērnudārza audzinātajai — par palīdzību audzināšanas darbā;

✓ **Tatjanai Bērziņai**, realizācijas daļas inženieri — par aktīvu darbu vecāku komitejā;

✓ **Aleksandram Vasīļevam**, 4. ceha transportstrādniekam — par labu darbu vecāku komitejas priekšsēdētāja amatā.

Laba atpūta — palīgs darbā



Laba atpūta — palīgs darbā



• Daudz bija gribētāju izmēģināt roku ūkāšana.



• Pa svētku vimpelim — katram dalībniekam.

Pulksten 18. sacensību un svētku noslēguma balvās saņem uzaņēmēji, akīvākie dalībnieki un... arī pēdējā vietā ieguvēji, jo pats galvenais tāku ar piedālītās un par spīti vējam un lietum uzaņēt pašam sauvinību negribēšanai. Sašūtā tel-pā izceptūtēs pēdējie sašūti, bufejetes saimnieki **LIDIA DUGELE** ie-sāino pēdējos pirkumus, skār atvādu-māršs. Pošamies mājup.

Paldies svētku organizatoriem **ANDAI EVELEI**, **ALDIM RUDZITIM**, **DAINAI GREIDĀNEI**, **VAIRAI KOVALEVSKAI**, **VIZMĀ UKASAI**, **ILONAI CIRULEI**, vi-siem tiesnešiem un katram svētku dalībniekam!

✓ **MĀRA KĒLDERE**, kultūras darba organizatore **MARTIŅA TOMSONA** foto

LIETUM UN SLINKUMAM SPĪTĒJOT

Lietusvārs kā nakti iestācis līt, tā laista visu dienu brižiem caur re-tāku, brižiem caur smalku ūdens sielu. Slapjums ir kokos, zāle, laukumā un ezerālā. Rūpnīcas at-pūtas bazē «Augstroze» ir silti, bet pamatiņi mīli. Nolaidenais laukums līdz ezeram ir parverēts vilīga slīkalinātu. Te izemītās trasēs jautribas stālēm, bērnu sa-censībām, basketbola soda metienu turnīrām un citiem starīumiem. Ad-ministrācijas atpūtas uš sporta svēt-ku organizatorēja iepriekšējā dienā līdz durijsi visi, lai svētki norī-tētu ritmiski. Uz vietas ir mūzikas meistras **ANDRIS LAKIS**, galve-nais sacensību tiesīsnies **ZIEDONIS PUTNINS** un pasākuma galvenā organizatora **ANDA EVELĒ**. Bro-kastlakā tā līst, ka organizatoriem dūša papēzēs, jo šķiet, ka tādā lat-kā neviens neporots. Pat dala sa-censībām pāredzēto novārīto otru tiek ziedota brōkastim. Iet stādīnas ceturkšņi un līst, līst... Tuvojas sportisti iebraukums laiks. Daži akīvātie jau ierodāsies ar savām mašīnām. To skākā **AIVARS TAMS**, **VLADIMIRS VISKERS** un

citi. Norādītajā laikā parādās au-tobus, pīls ar svētku dalībniekiem, tad brauc viena ekipaža pēc otras. Sāja diena no lietus un slap-juma nenobījis 86. svētku dalībnieki. Malāi!

Pulksten 11.30 parāde solo lieli un mazi, speciāli gotavotās čerpīs, atskirīgās galvassēgās. Pēc partījas rūpnīcas komitejas sekretāra **ZI-GURDA ABELES** uzrunas mūstā uzuījās dzīvespēcīgas krāsas, gā-tacītās svētku karogs. Sacensības var sākties.

Plēmē stārlis sāk un savu veik-lību rāda autobraucējī. «Zīgulī» klasē labākie rezultāti — **JĀNIM BISNIEKAM**, **IVARAM LEZDI-NĀM**, **ARNIM GULMANIM**. Speciālbalvu par veikību saņēm **EDGARS EIDUKS**, kurš startē ar «Volgu». Visaklāvāki ir bērni starti, par kuru organizēšanu rū-pejas **GUNTA VINTERE**, **DAINA GREIDĀNE**, **INTS MEZJĀNIS**, **MIRGA PRIEDE**, **ANDA** un **MARA KONCEVIČAS**. Nav iespējams vār-dos nōsaukt visus sportistus, attē-lojot grūtās dublājās trasēs. Ap-skauzamu cīpas sparu radīja tieši bērni, kuriem vecāki mēdījās šā-jos svētkus. Ne vienīgi spēcīgās, sā-pūlīs tradīciju, spotīšiem talan-šiem, aiz-aūtābā uz visu mūžu.

Likums ir īstāk reizi nedēļā — ceturtdienas, latviešu valodā. Redakcijas adrese: pasta indeks 228600, Valmiera, J. Gagarina ielā 1, Tālrunis 32472 un 339. **Espresso**: Valmieras tipogrāfija «Līcis», pasta indeks 228600, Valmiera, A. Upīša ielā 7. 0.5 uzsk. Iespeldloknē, ofisele tehnika. Tirāža 800 eks.

✓ **VALMIERAS KIMMIKS** — izlaimes partikula komitejas komisija par zāvošķošības un administrāciju. **VALMIERAS KIMMIKS** — izlaimes partikula komitejas komisija par zāvošķošības un administrāciju.

✓ **ĪOMAS** — izlaimes partikula komitejas komisija par zāvošķošības un administrāciju.

✓ **VALMIERAS KIMMIKS** — izlaimes partikula komitejas komisija par zāvošķošības un administrāciju.

✓ **VALMIERAS KIMMIKS** — izlaimes partikula komitejas komisija par zāvošķošības un administrāciju.

✓ **VALMIERAS KIMMIKS** — izlaimes partikula komitejas komisija par zāvošķošības un administrāciju.